



What has made us strong in the analog world,
makes us even stronger in the digital world.
We pioneer motion

舍弗勒集团介绍



SCHAEFFLER

作为一家全球性汽车和工业产品供应商，舍弗勒集团70余年来始终秉承开拓创新精神，致力于推动交通出行和工业制造领域的创新与发展。依托在电驱动、低碳驱动、工业4.0、数字化和可再生能源领域提供创新型技术、产品和服务，舍弗勒集团致力于成为值得信赖的合作伙伴，让交通出行和工业制造更高效、更智能、更可持续。

我们的历史—舍弗勒集团发展重要里程碑



威廉·舍弗勒博士和乔治·舍弗勒博士创立INA公司

1946

1950

1950-1990

全球扩张:在亚洲、北美和南美开设工厂

1996

1999

收购LuK有限公司

2001

收购FAG Kugelfischer Georg Schäfer股份公司

2014



舍弗勒首次成功公开募股

2015

舍弗勒围绕新的业务增长点制定了“高效驱动，驰骋未来”战略

2016

舍弗勒收购电机制造商 Compact Dynamics

2018

舍弗勒收购 Elmotec Statomat 公司，推进实施电驱动战略

2020

舍弗勒2025战略规划发布，聚焦“创新、敏捷、高效”理念，提出全新slogan—We pioneer motion



舍弗勒加入国际氢能委员会

2021



集减速器及永磁同步电机于一体为二合一电桥量产

OPTIME状态监测系统实现全面、自动化的状态监测



带保持架的滚针轴承注册专利



在乔治·舍弗勒博士去世后，玛利亚-伊莉莎白·舍弗勒-图曼及其子乔治·F. W.舍弗勒继承公司

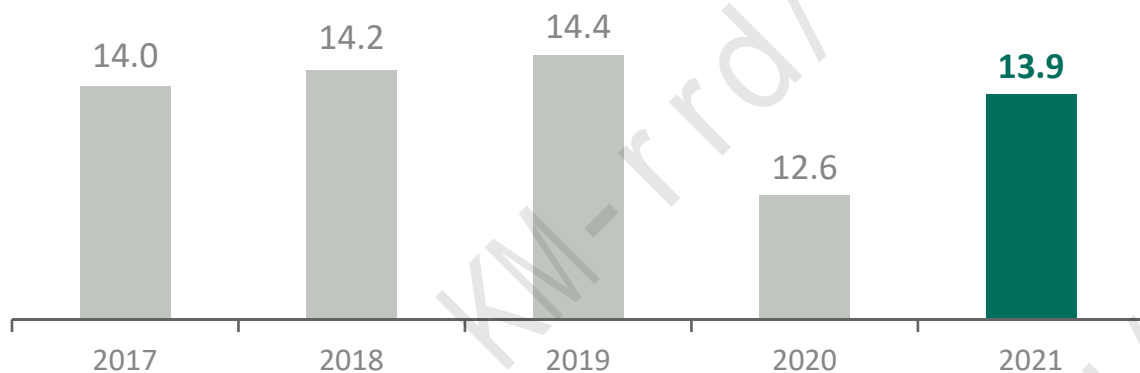
数据解读舍弗勒 — 全球大型家族企业之一



全球约 83,000 名员工	约 200 个分支机构 遍及 50 多个国家	2021年 ¹ 息税前利润率 9.1%	75 家工厂 20 个研发中 心	2021年，超过 1,800 项专利	2021年营收 139亿 欧元
-----------------------------	---	---	--------------------------------------	---------------------------------	------------------------------

舍弗勒-全球领先的技术型公司

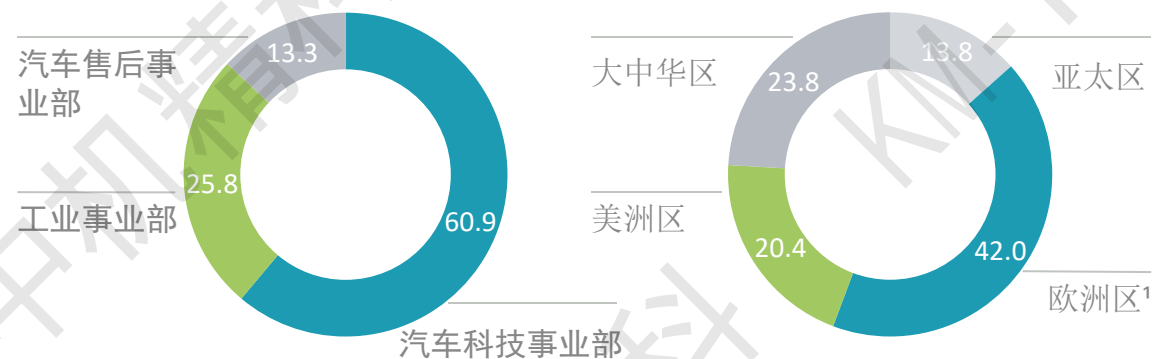
2021年营收 | 单位：10亿欧元



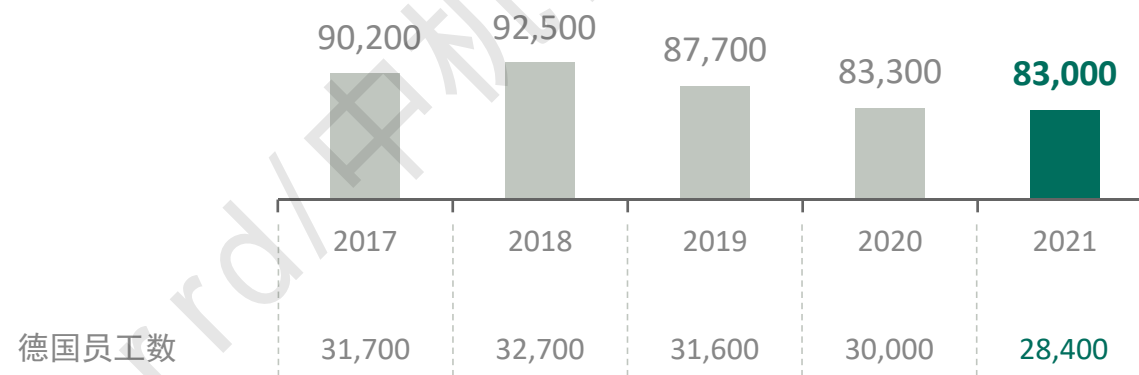
全球性的汽车与工业产品供应商

	工厂	研发中心	生产基地
欧洲区	43	10	9
美洲区	13	5	3
大中华区	10	1	3
亚太区	9	4	-
总计	75	20	15

2021年各事业部和区域的营收（百分比）



全球员工数量



是什么让我们与众不同—舍弗勒的核心竞争力

作为创新驱动的引领者，我们提供创新部件、系统和服务，以满足客户的重要需求。

1 引领创新

卓越品质 2

卓越的产品品质保证了我们能够满足客户在可靠性、寿命和效率方面的需求。

SCHAEFFLER

与客户的密切合作让我们对他们的系统有着全面的了解，这让我们能够开发、生产并不断优化复杂的定制化解决方案。

3 系统能力

精益制造 4

卓越的制造能力让我们能够快速实现量产，向市场推出极具应用前景的创新产品。

长远

高瞻远瞩，长远发展

创新

锐意创新，敢为人先

卓越

卓越品质，精益求精

激情

满怀信心，合作共赢





我们的宗旨

我们是创新驱动的引领者

我们的愿景

我们是汽车和工业领域创新、敏捷和高效的首选供应商

我们的使命

我们专注产品和服务创新，为交通出行和工业制造提供智能、可持续的解决方案

We pioneer motion

客户

我们的产品塑造交通出行和工业制造—聚焦十大客户领域

SCHAEFFLER



两轮车



乘用车和轻型商用车



卡车和客车



非公路机械



铁路



航空



原材料



工业自动化



动力传动



风能

事业部

舍弗勒集团三大事业部

SCHAEFFLER



汽车科技事业部

针对所有动力总成类型提供创新解决方案



汽车售后事业部

为汽车后市场提供定制化解决方案



工业事业部

面向未来的工业产品和解决方案

事业部

汽车科技事业部 - 针对所有动力总成类型提供创新解决方案

SCHAEFFLER



创新技术和智能化系统解决方案

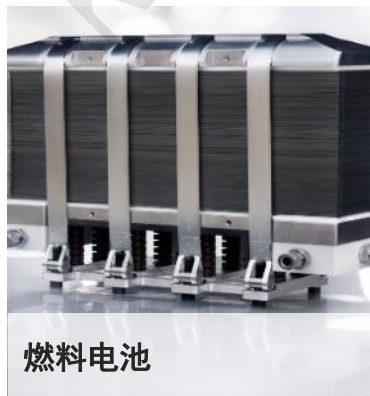
汽车科技事业部为内燃机、混合动力及纯电驱动车辆开发和生产创新部件和系统解决方案。

我们积极开展开拓性研发工作，为新型发动机技术、燃料电池、混合动力、纯电驱动系统以及底盘技术等提供创新部件和系统解决方案。

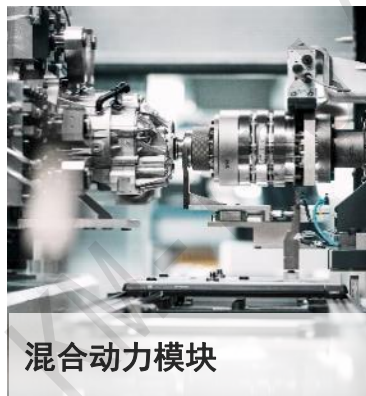
部分产品应用领域



电驱动系统中的主轴驱动



燃料电池



混合动力模块



全可变气门升程系统



84.4亿 欧元

2021年销售额



- TAX - %

6.9%

不计特殊项目的息税前利润率



60.9%

舍弗勒集团总销售额占比

事业部

汽车售后事业部-针对复杂维修的智能化解决方案

SCHAEFFLER



面向维修店的定制化解决方案

汽车售后事业部为全球汽车售后市场提供零配件和全面的维修解决方案。凭借对系统的深入理解和全面的服务，舍弗勒为维修店复杂的维修工作提供支持。

汽车售后市场部负责舍弗勒全球的汽车零配件替换业务。

部分产品应用领域



18.4亿 欧元

2021年销售额



- TAX - %

13.8%

不计特殊项目的息税前利润率



13.3%

舍弗勒集团总销售额占比

事业部

工业事业部—高精度、可靠、互联互通

SCHAEFFLER



面向未来的产品和解决方案

工业事业部向广泛的工业行业客户提供滚动轴承、滑动轴承、直线和直接驱动技术，以及产品维护和监测系统。产品可以直接供应，也可以通过全球授权经销商网络供应。

舍弗勒为风力涡轮机、太阳能发电厂、生产和建筑机械、医疗技术、两轮车和航空航天等领域提供丰富的轴承解决方案。我们的工程师与客户密切合作，综合考虑整个系统以及产品应用的特定环境和操作条件，针对客户的多样化需求提供最佳解决方案。

部分产品应用领域



风力涡轮机的支撑轴承



高铁零部件



飞机发动机中的高精度轴承



机器人自动化解决方案



€ 35.7亿 欧元

2021年销售额



- TAX - %

12.0%

不计特殊项目的息税前利润率



25.8%

舍弗勒集团总销售额占比

生产

高精度解决方案 - 我们的生产技术

SCHAEFFLER



大型锻造



冷成型



热处理



机加工



研磨



注塑



涂层

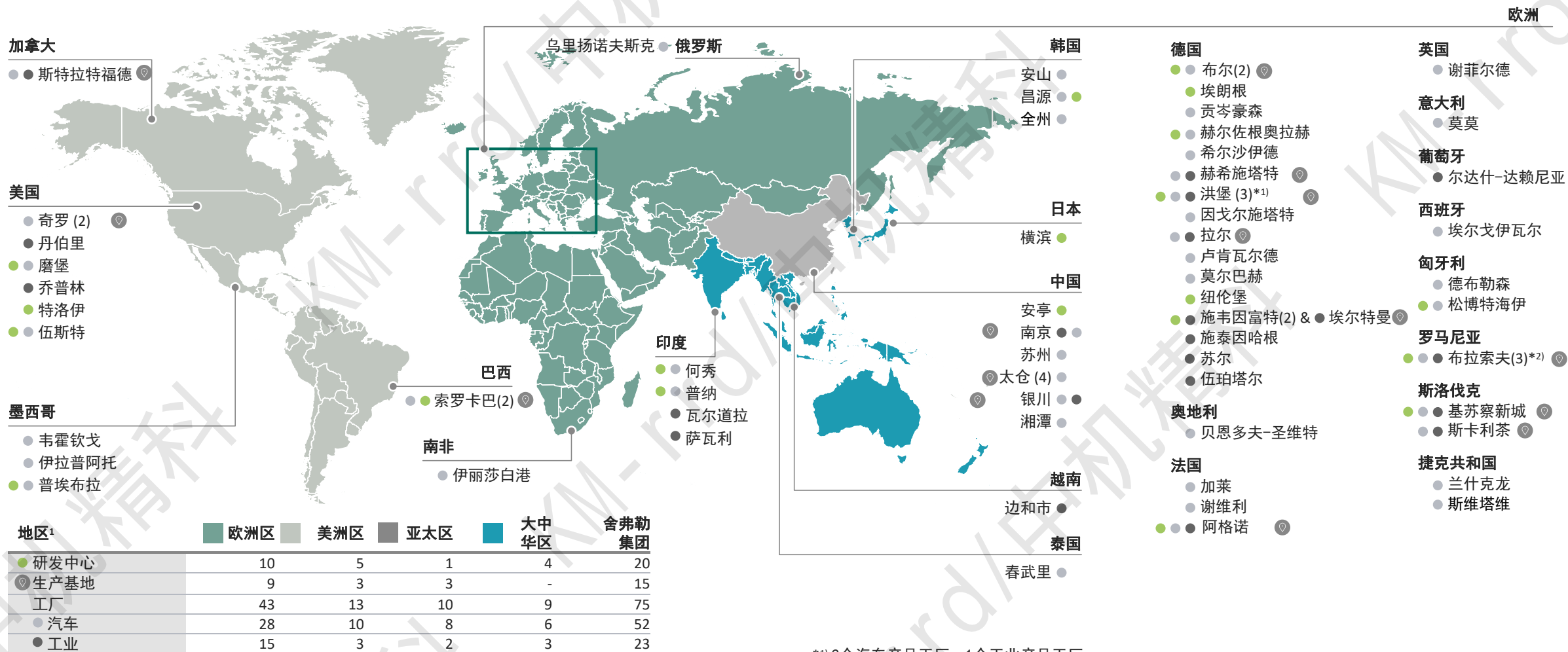


绕线



装配

贴近客户- 全球工厂和研发中心



地区 ¹	欧洲区	美洲区	亚太区	大中华区	舍弗勒集团
● 研发中心	10	5	1	4	20
Ⓧ 生产基地	9	3	3	-	15
工厂	43	13	10	9	75
● 汽车	28	10	8	6	52
● 工业	15	3	2	3	23

¹舍弗勒集团区域架构

括号内的数字代表工厂数量

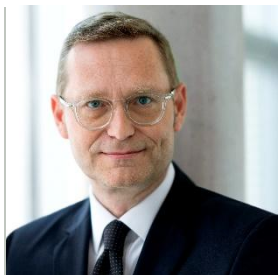
*1) 2个汽车产品工厂, 1个工业产品工厂
*2) 2个汽车产品工厂, 1个工业产品工厂

集团董事会-强大的管理团队

集团董事会成员



克劳斯
罗森菲尔德
首席执行官(CEO)



克劳斯
鲍尔
首席财务官(CFO)



安德列亚斯
希克
首席运营官(COO)



科琳娜
席腾黑尔姆
首席人力资源官
(CHRO)



延斯
舒勒
汽车售后事业部
首席执行官



斯特凡
施平德勒博士
工业事业部
首席执行官



乌维
瓦格纳
首席技术官(CTO)



马迪斯
青克
汽车科技事业部
首席执行官

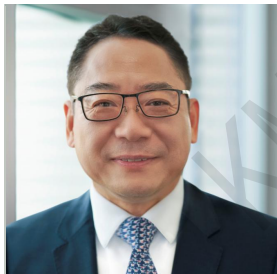
区域首席执行官



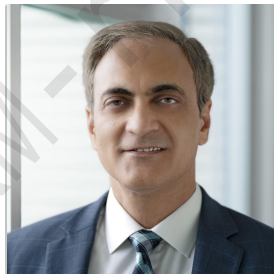
萨沙
扎普斯
欧洲区
首席执行官



马克
麦格拉思
美洲区
首席执行官



张艺林
博士
大中华区
首席执行官



达马石
阿罗拉
亚太区
首席执行官

我们的领导力原则——内部协作的基准

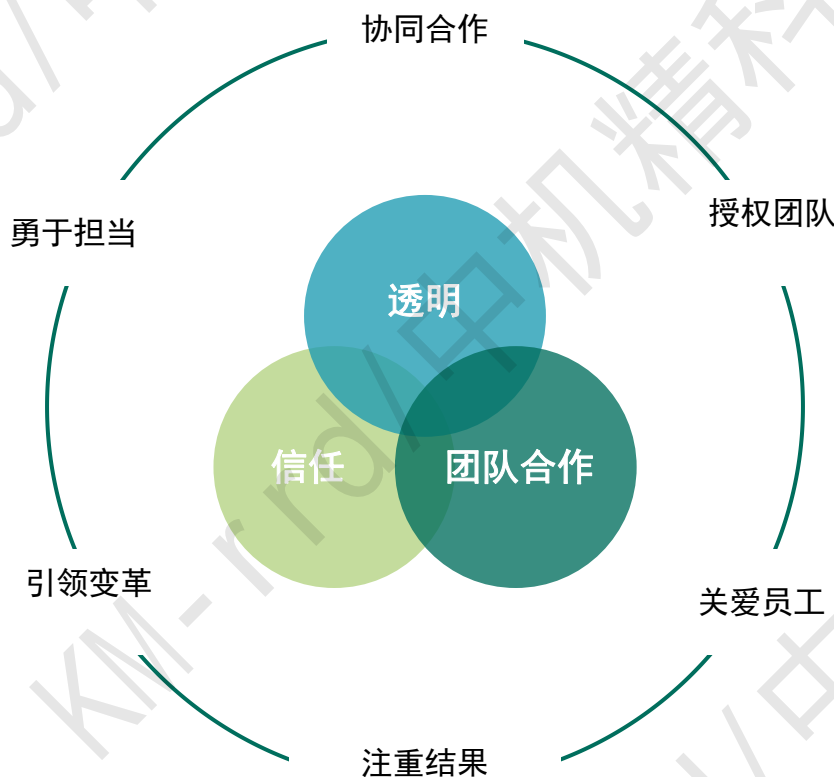
领导力原则和行为要素

我们的领导原则

明确我们通过日常管理期望达到的目标。透明、信任和团队合作是我们的领导原则

我们的领导力行为要素

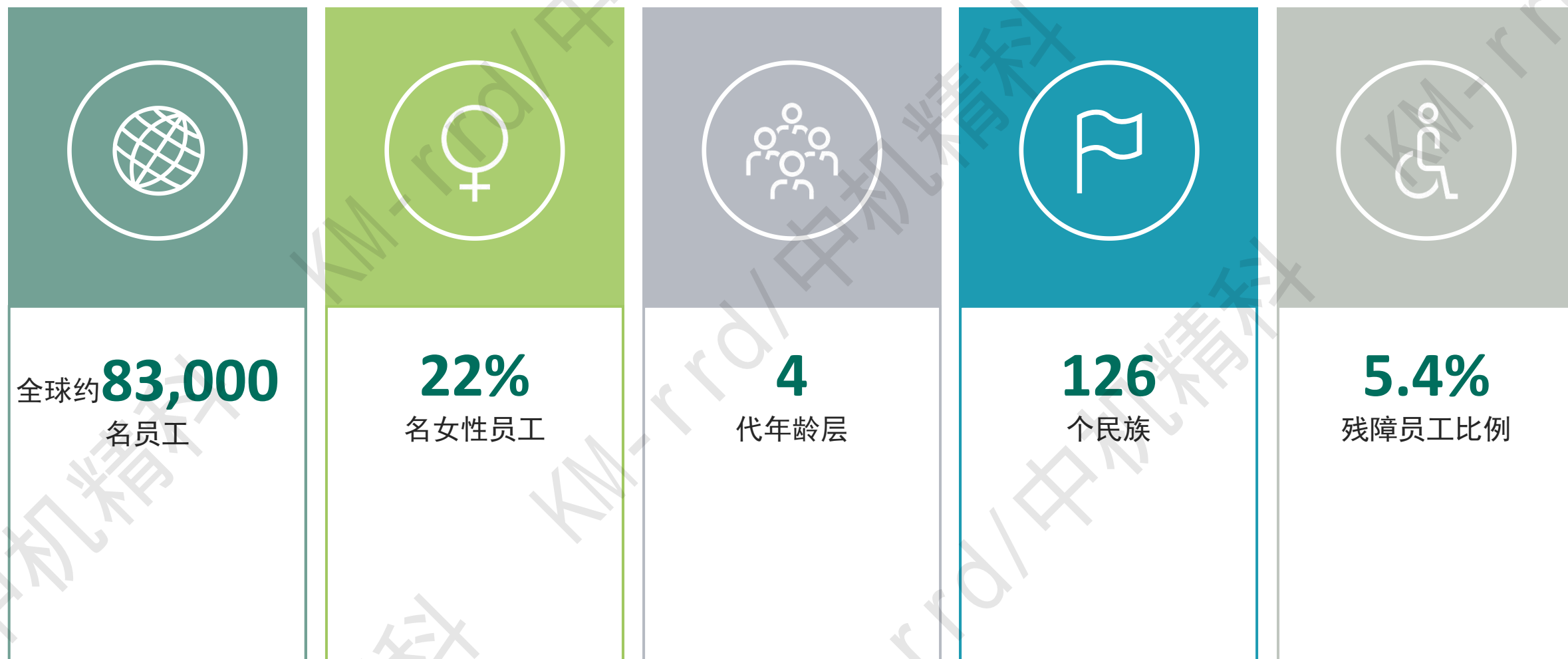
指导我们如何管理与合作，为管理层在日常工作中提升决策力和强化组织建设提供帮助，更好地实现业务发展。



全球管理项目

- 我们的全球管理项目旨在提升对管理角色及其行为的了解，这是我们管理文化的一个基本要素
- 项目中的各模块在全球范围内构建，并根据管理团队的经验和职责领域量身定制
- 项目中的所有主题均来自于我们的企业战略，基于我们的价值观、管理原则和领导力行为要素

共同努力，我们可以取得更多成就——有远见的雇主



我们的使命是面向未来-发展趋势

在驱动领域开拓创新

舍弗勒自成立以来，一直致力于在交通出行和工业制造领域进行开拓创新。

面对全球挑战，我们不断开发创新技术，以推动交通出行和工业制造的可持续性发展。这些未来发展趋势与我们实现这一目标息息相关。



可持续发展及气候变化

- 创新驱动技术
- 减少二氧化碳排放
- 能源效率最大化



未来交通出行及动力总成电气化

- 塑造未来交通出行的革新性技术
- 汽车及工业领域的驱动技术



智能制造

- 生产自动化
- 通过工业物联网（IoT）提高效率



数字经济及数字化

- 智能传感器技术提供数字服务
- 透明和数据融合创造高附加值



人口变化

- 全球雇主
- 长期工作保障和资质认证
- 以实现可持续发展为目标的多元化管理



1 低碳驱动

- 交通工具脱碳
- 产品包括内燃机、混合动力及纯电驱动解决方案



2 底盘应用

- 为进阶自动化系统提供可靠、安全的部件和系统
- 用于物流和货物运输的自动驾驶车辆



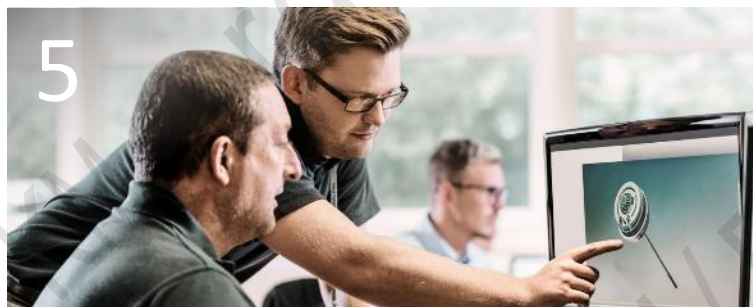
3 工业机器与设备

- 提供高性能的创新部件、机电系统和相关服务
- 用于物料处理及加工的机器人手臂执行器



4 可再生能源

- 可再生能源生产
- 轴承解决方案使风能、太阳能和混合电力发电更加经济



5 后市场解决方案和服务

- 减少停机时间的物联网解决方案
- 汽车售后市场的创新维修解决方案
- 与行业伙伴携手提供整体解决方案

有驱动，才有前行发展的动力

我们的目标是，基于未来发展趋势，不断创新发展推动世界前行。

从这些趋势中，我们总结出五大核心领域。这些领域不仅包含了我们三大事业部提供的产品和服务，还涵盖了十大客户领域以及跨事业部的四大业务集群。

在交通出行和工业制造领域的开拓性工作 - 我们关注的议题



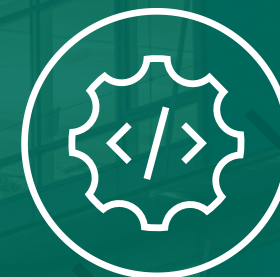
创新

我们不断开发面向未来发展的新技术，并以创新为基石，让交通出行变得更加美好。我们深知，有了驱动领域的创新发展，才有更好前行的动力。



可持续发展

为应对气候变化，需要通过前瞻性的技术，实现向可再生能源转变。舍弗勒集团针对未来需求开发创新产品和技术解决方案。



数字化

数字化已无处不在，是世界发展的潮流与趋势。先进的信息技术带来了许多发展前景。现实世界和数字世界的日益融合为舍弗勒及其客户在整个增值链上创造了新的机会。

创新

强大的全球创新合作伙伴网络

SCHAEFFLER

德国**第三大**最具创新力的公司

2021 年研发投入约**7.48 亿欧元**

2021 年拥有 **7,414 名研发人员** (约占总员工的9%)

2021年注册专利超过**1,800 多项**

创新合作伙伴



* 通过美国硅谷办公室与初创型企业深度合作



5

个舍弗勒先进技术研究中心 (SHARE)



3

与3家孵化中心建立合作关系



30+

与全球9个国家的大学院校建立了30多个研发合作关系

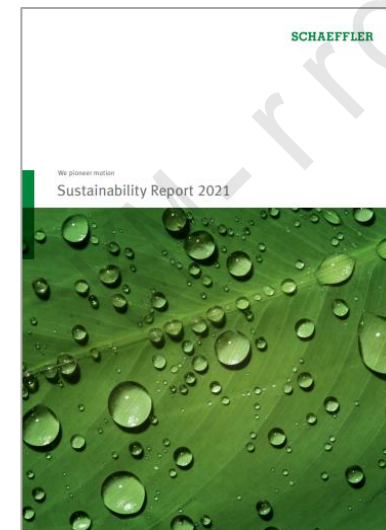
舍弗勒可持续发展管理侧重四个行动领域以及相应的主题



- 通过职能部门和业务部门间搭建桥梁，实现成功的可持续发展管理
- 系统化的可持续发展管理理念体现在内部及外部的报告中

点击下方网址，查看可持续发展报告：
<https://www.schaeffler-sustainability-report.com>

在联合国成立75周年之际，
舍弗勒集团入选
全球“50家可持续发展和气候领袖企业”之一



50 SUSTAINABILITY & CLIMATE LEADERS

A RACE WE CAN WIN

八个非财务目标彰显了对可持续发展的承诺

舍弗勒

可持续发展目标纳入高管绩效薪酬指标

工伤率

到2024年，工伤率平均每年减少10%



CDP评级

2021年CPD气候评级达到“A-”



用水量

到2030年，用水量与2019年相比减少20%



可持续的供应商

到2022年，90%直接材料供应商完成“自我评估问卷”



供应链气候中和

以2019年为基准，到2040年实现供应链（上游）二氧化碳减排



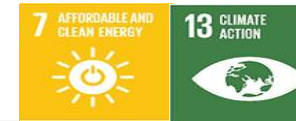
生产领域气候中和

以2019年为基准，到2030年实现生产领域（直接排放和间接排放）二氧化碳减排



可再生能源

到2024年，公司所购能源100%为可再生能源



能源效率

通过实施能效措施，到2024年，每年累计节省100GWh能效



数字化的核心议题：让整个价值链增值



生产数字化

- 智能软件控制的机器人 (cobot)
- 工厂生产领域的数字孪生技术应用



产品开发数字化

- 面向轴承设计的数字化产品配置器
- 基于人工智能的产品生命周期预测



流程数字化

- 基于软件系统的流程自动化
- 所有流程中的数字助理和数据结果

数字化解决方案的四个重点领域

1 实现基础业务增长的数字化



数字化的办公环境

- 白领和蓝领的办公与协作
- 特殊职能的专用工作场所



信息物理设备

- 智能车间
- 智能仓库
- 机械与机器人
- 测试台架



数字化价值链

- 直接流程(研发、运营、销售等)
- 间接流程(人事、财务)
- 端到端流程集成
- 在线客户服务平台
- 电商平台

2 实现进一步业务增长的数字化



智能产品

- 嵌入式软件
- 嵌入式传感器和执行器
- 数字化连接
- MRO-服务(状态监测等)
- 工业4.0
- 驱动服务

数字化为我所用

+

数字化由我所创

We pioneer motion

SCHAEFFLER